

Datos básicos

01 - Datos básicos del proyecto

Nombre

Implementación Cultura organizacional, desarrollo y optimización de procesos a través de MIPG. Pradera

Código BPIN

2022765630019

Sector

Cultura

Es Proyecto Tipo: No

Fecha creación: 14/12/2021 13:53:13

Identificador: 470829

Formulador: Luis Frey Díaz Loaiza

Contribución a la política pública

01 - Contribución al Plan Nacional de Desarrollo

Plan

(2018-2022) Pacto por Colombia, pacto por la equidad

Estrategia Transversal

X. Pacto por la protección y promoción de nuestra cultura y desarrollo de la economía naranja

Línea

1. Todos somos cultura: la esencia de un país que se transforma desde los territorios

Programa

3301 - Promoción y acceso efectivo a procesos culturales y artísticos

02 - Plan de Desarrollo Departamental o Sectorial

Plan de Desarrollo Departamental o Sectorial

VALLE INVENCIBLE 2020 -2023

Estrategia del Plan de Desarrollo Departamental o Sectorial

CULTURA Y ARTE PARA LA IDENTIDAD VALLECAUCANA

Programa del Plan Desarrollo Departamental o Sectorial

TURISMO, PATRIMONIO TERRITORIAL E IDENTIDAD VALLECAUCANA

03 - Plan de Desarrollo Distrital o Municipal

Plan de Desarrollo Distrital o Municipal

PRADERA NOS UNE 2020 - 2023

Estrategia del Plan de Desarrollo Distrital o Municipal

El Instituto Municipal de Cultura y Turismo de Pradera, es un establecimiento público de orden municipal, con autonomía administrativa, personería jurídica y patrimonio independiente, integrante del Sistema Nacional de Cultura y ejecutor del Plan Nacional de Cultura en los términos establecidos en la Ley 397 de 1997 y la Ley 666 de 2001 y del Plan Nacional de Turismo según lo previsto en la Ley 300 de 1996 y sus decretos reglamentarios.

El Instituto Municipal de Cultura y Turismo de Pradera Vall

Programa del Plan desarrollo Distrital o Municipal

PRADERA NOS UNE EN EL ARTE, LA CULTURA Y EL PATRIMONIO

04 - Instrumentos de planeación de grupos étnicos

Tipo de entidad

Instrumentos de planeación de grupos étnicos



El futuro
es de todos

DNP
Departamento
Nacional de Planeación

Identificación / Plan de desarrollo

IMPLEMENTACIÓN CULTURA ORGANIZACIONAL, DESARROLLO Y OPTIMIZACIÓN DE PROCESOS A TRAVÉS DE
MIPG. PRADERA

Impreso el 19/01/2022 8:51:33 a.m.

Identificación y descripción del problema

Problema central

DEFICIENTE GESTIÓN DE LOS PROCESOS DE PLANEACIÓN Y LA GESTIÓN DE PROYECTOS EN EL MUNICIPIO DE PRADERA – VALLE DEL CAUCA.

Descripción de la situación existente con respecto al problema

EL MUNICIPIO DE PRADERA – VALLE DEL CAUCA HA PRESENTADO DIFICULTADES EN LA IMPLEMENTACIÓN DE ALGUNAS DE LAS POLÍTICAS DEFINIDAS DENTRO DEL MODELO INTEGRADO DE PLANEACIÓN Y GESTIÓN – MIPG Y DE COLABORADORES PARA EL BUEN DESARROLLO DE LOS PROCESOS DEL INSTITUTO, HECHO QUE HA GENERADO QUE EL ÍNDICE DE DESEMPEÑO INSTITUCIONAL, SI BIEN HA SUPERADO EL PROMEDIO PARA LOS MUNICIPIOS DE SU CATEGORÍA, NO HA LOGRADO AUMENTAR EL NIVEL DE DESEMPEÑO DE ALGUNAS DE LAS POLÍTICAS NECESARIAS PARA QUE LA ENTIDAD GARANTICE UNA ADECUADA AL SERVICIO PÚBLICO A NIVEL INSTITUCIONAL Y DE SUS FUNCIONARIOS. POR ENDE, SE REQUIERE ABORDAR AQUELLAS POLÍTICAS DIAGNOSTICADAS A FORTALECER, A TRAVÉS DE ACCIONES QUE PERMITAN MEJORAR EL COMPORTAMIENTO DEL INDICADOR Y SE ARTICULEN CON UN PROCESO DE SEGUIMIENTO DE LAS MISMAS.

Magnitud actual del problema – indicadores de referencia

EN LA ACTUALIDAD EL MUNICIPIO DE PRADERA – VALLE DEL CAUCA REPORTA UN ÍNDICE DE DESEMPEÑO INSTITUCIONAL RELATIVAMENTE PROMEDIO. SI BIEN EL MUNICIPIO SE ENCUENTRA EN PROMEDIO SUPERIOR, DEBE MEJORAR EN LA IMPLEMENTACIÓN DEL MODELO INTEGRAL DE PLANEACIÓN Y GESTIÓN - MIPG A FIN DE DESTACAR SU GESTIÓN Y LA DE SUS FUNCIONARIOS.

No. De procesos de planeación sin desarrollar

No. Bajo de ejecuciones de procesos de planeación y gestión

No. De actividades incumplidas de MIPG y para el desarrollo de la organización

01 - Causas que generan el problema

Causas directas	Causas indirectas
1. BAJA CAPACIDAD OPERATIVA PARA LA EJECUCIÓN DE LOS PROCESOS DE PLANEACIÓN Y LA GESTIÓN DE PROYECTOS EN EL MUNICIPIO	1.1 DEFICIENTES ACTIVIDADES ENCAMINADAS AL CUMPLIMIENTO DE LAS DIMENSIONES Y POLÍTICAS DEL MODELO INTEGRADO DE PLANEACIÓN Y GESTIÓN – MIPG EFECTOS DIRECTOS

02 - Efectos generados por el problema

Efectos directos	Efectos indirectos
1. DEMORAS EN LOS PROCESOS ADMINISTRATIVOS Y OPERATIVOS DE LOS PROCESOS DE PLANEACIÓN Y LA GESTIÓN DE PROYECTOS	1.1 DETRERIORO EN PROCESOS DE LA ENTIDAD

Identificación y análisis de participantes

01 - Identificación de los participantes

Participante	Contribución o Gestión
Actor: Municipal Entidad: Pradera - Valle del Cauca Posición: Beneficiario Intereses o Expectativas: Mejorar el desempeño institucional de la entidad	Posicionar a la Alcaldía Municipal de Pradera y en especial al instituto de cultura como una entidad eficiente en el desarrollo de los procesos de la entidad.
Actor: Otro Entidad: Comunidad en general Posición: Beneficiario Intereses o Expectativas: Calidad en el servicio público de la entidad a través de cada uno de sus procedimientos.	Veeduría ciudadana, PQRS, Rendición de Cuentas

02 - Análisis de los participantes

EN LAS MESAS DE TRABAJO REALIZADAS EN LA FORMULACIÓN DEL PLAN DE DESARROLLO PRADERA NOS UNE 2020 - 2023 LOS FUNCIONARIOS DE LA ENTIDAD, Y LA COMUNIDAD EN GENERAL MANIFESTARON ALGUNAS DE LAS DEFICIENCIAS QUE PRESENTAN EN LA ENTIDAD RESPECTO A LA EJECUCIÓN DE LAS POLÍTICAS DEL MODELO INTEGRADO DE PLANEACIÓN Y GESTIÓN - MIPG, QUE AFECTABAN EL DESEMPEÑO DE LA ENTIDAD, LA PRESTACIÓN DEL SERVICIO PÚBLICO, POR LO TANTO SOLICITO LA AYUDA DE PERSONAL IDÓNEO QUE REALICE DIFERENTES ACTIVIDADES ENFOCADAS A FORTALECER DICHOS PROCESOS Y REALIZAR UN ACOMPAÑAMIENTO A LOS FUNCIONARIOS EN EL EJERCICIO DE SUS FUNCIONES.

Población afectada y objetivo

01 - Población afectada por el problema

Tipo de población

Personas

Número

48.770

Fuente de la información

DANE

Localización

Ubicación general	Localización específica
Región: Occidente Departamento: Valle del Cauca Municipio: Pradera Centro poblado: Urbano Resguardo:	ZONA URBANA Y RURAL DEL MUNICIPIO

02 - Población objetivo de la intervención

Tipo de población

Personas

Número

48.770

Fuente de la información

DANE

Localización

Ubicación general	Localización específica	Nombre del consejo comunitario
Región: Occidente Departamento: Valle del Cauca Municipio: Pradera Centro poblado: Urbano Resguardo:	ZONA URBANA Y RURAL DEL MUNICIPIO	

03 - Características demográficas de la población objetivo

Características demográficas de la población objetivo

Clasificación	Detalle	Número de personas	Fuente de la información
Género	Masculino	23.142	DANE
	Femenino	25.628	DANE

5. Objetivos específicos

01 - Objetivo general e indicadores de seguimiento

Problema central

DEFICIENTE GESTIÓN DE LOS PROCESOS DE PLANEACIÓN Y LA GESTIÓN DE PROYECTOS EN EL MUNICIPIO DE PRADERA – VALLE DEL CAUCA.

Objetivo general – Propósito

REALIZAR MEDIANTE EL MODELO INTEGRADO DE PLANEACIÓN Y GESTIÓN - MIPG LA MEJORA DE LOS SERVICIOS CULTURALES EN EL INSTITUTO DE CULTURA Y TURISMO DEL MUNICIPIO DE PRADERA – VALLE DEL CAUCA

Indicadores para medir el objetivo general

Indicador objetivo	Descripción	Fuente de verificación
Documentos normativos realizados.	Medido a través de: Número Meta: 2 Tipo de fuente: Informe	INFORME DE ACTIVIDADES Y DE SUPERVISION

02 - Relaciones entre las causas y objetivos

Causa relacionada	Objetivos específicos
Causa directa 1 BAJA CAPACIDAD OPERATIVA PARA LA EJECUCIÓN DE LOS PROCESOS DE PLANEACIÓN Y LA GESTIÓN DE PROYECTOS EN EL MUNICIPIO	AUMENTAR LA CAPACIDAD OPERATIVA PARA LA EJECUCIÓN DE LOS PROCESOS DE PLANEACIÓN Y LA GESTIÓN DE PROYECTOS EN EL MUNICIPIO
Causa indirecta 1.1 DEFICIENTES ACTIVIDADES ENCAMINADAS AL CUMPLIMIENTO DE LAS DIMENSIONES Y POLÍTICAS DEL MODELO INTEGRADO DE PLANEACIÓN Y GESTIÓN – MIPG EFECTOS DIRECTOS	REALIZAR ACTIVIDADES TENDIENTES AL CUMPLIMIENTO DE CADA UNA DE LAS DIMENSIONES Y POLÍTICAS DEL MODELO INTEGRADO DE PLANEACIÓN Y GESTIÓN – MIPG

Alternativas de la solución

01 - Alternativas de la solución

Nombre de la alternativa	Se evaluará con esta herramienta	Estado
CULTURA ORGANIZACIONAL, DESARROLLO Y OPTIMIZACIÓN DE PROCESOS A TRAVÉS DE MIPG	Si	Completo

Evaluaciones a realizar

Rentabilidad:	Si
Costo - Eficiencia y Costo mínimo:	Si
Evaluación multicriterio:	No

Alternativa 1. CULTURA ORGANIZACIONAL, DESARROLLO Y OPTIMIZACIÓN DE PROCESOS A TRAVÉS DE MIPG

Estudio de necesidades

01 - Bien o servicio

Bien o servicio

Documentos normativos

Medido a través de

Número

Descripción

Corresponde a los actos administrativos de carácter normativo y legal para la organización, funcionamiento, gestión y sostenibilidad del sector artístico y cultural

Año	Oferta	Demanda	Déficit
2016	0,00	1,00	-1,00
2017	0,00	1,00	-1,00
2018	0,00	1,00	-1,00
2019	0,00	1,00	-1,00
2020	8,00	8,00	0,00
2021	5,00	5,00	0,00
2022	2,00	2,00	0,00
2023	0,00	2,00	-2,00

Alternativa: CULTURA ORGANIZACIONAL, DESARROLLO Y OPTIMIZACIÓN DE PROCESOS A TRAVÉS DE MIPG

Análisis técnico de la alternativa

01 - Análisis técnico de la alternativa

Análisis técnico de la alternativa

CONTAR CON PERSONAL IDÓNEO PARA IMPLEMENTACIÓN Y SEGUIMIENTO DEL MODELO INTEGRADO DE PLANEACIÓN Y GESTIÓN - MIPG Y CONTROL INTERNO ASI COMO TAMBIEN PERSONAL PROFESIONAL DE APOYO PARA EL BUEN DESARROLLO DE LA ORGANIZACIÓN EN EL MUNICIPIO DE PRADERA VALLE DEL CAUCA.

Alternativa: CULTURA ORGANIZACIONAL, DESARROLLO Y OPTIMIZACIÓN DE PROCESOS A TRAVÉS DE MIPG

Localización de la alternativa

01 - Localización de la alternativa

Ubicación general	Ubicación específica
Región: Occidente Departamento: Valle del Cauca Municipio: Pradera Centro poblado: Urbano Resguardo: Latitud: Longitud:	ZONA URBANO Y RURAL DEL MUNICIPIO

02 - Factores analizados

Aspectos administrativos y políticos,
Comunicaciones,
Disponibilidad y costo de mano de obra,
Impacto para la Equidad de Género,
Otros

Alternativa: CULTURA ORGANIZACIONAL, DESARROLLO Y OPTIMIZACIÓN DE PROCESOS A TRAVÉS DE MIPG

Cadena de valor de la alternativa

Costo total de la alternativa: \$ 20.000.000,00

1 - Objetivo específico 1 **Costo:** \$ 20.000.000

AUMENTAR LA CAPACIDAD OPERATIVA PARA LA EJECUCIÓN DE LOS PROCESOS DE PLANEACIÓN Y LA GESTIÓN DE PROYECTOS EN EL MUNICIPIO

Producto	Actividad
1.1 Documentos normativos (Producto principal del proyecto) Medido a través de: Número de documentos Cantidad: 2,0000 Costo: \$ 20.000.000	1.1.1 ASISTENCIA PROFESIONAL PARA EL AVANCE DE LA IMPLEMENTACION DEL MODELO INTEGRADO DE PLANEACION Y GESTION - MIPG Costo: \$ 20.000.000 Etapas: Inversión Ruta crítica: Si

Alternativa: CULTURA ORGANIZACIONAL, DESARROLLO Y OPTIMIZACIÓN DE PROCESOS A TRAVÉS DE MIPG

Actividad 1.1.1 ASISTENCIA PROFESIONAL PARA EL AVANCE DE LA IMPLEMENTACION DEL MODELO INTEGRADO DE PLANEACION Y GESTION - MIPG

Periodo	Mano de obra calificada
0	\$20.000.000,00
Total	\$20.000.000,00

Periodo	Total
0	\$20.000.000,00
Total	

Alternativa: CULTURA ORGANIZACIONAL, DESARROLLO Y OPTIMIZACIÓN DE PROCESOS A TRAVÉS DE MIPG

Análisis de riesgos alternativa

01 - Análisis de riesgo

	Tipo de riesgo	Descripción del riesgo	Probabilidad e impacto	Efectos	Medidas de mitigación
1-Propósito (Objetivo general)	Financieros	FALTA DE ASIGNACION DE RECURSOS	Probabilidad: 4. Probable Impacto: 4. Mayor	INCUMPLIMIENTO DE OBLIGACIONES DEL MUNICIPIO	GESTION DE RECURSOS
2-Componente (Productos)	Administrativos	FALTA DE PERSONAL PARA REALIZAR EL COMPONENTE	Probabilidad: 4. Probable Impacto: 4. Mayor	NO IMPLEMENTACION DEL SISTEMA DE GESTION	GESTION DE RECURSOS
3-Actividad	Administrativos	FALTA DE PERSONAL PARA REALIZAR EL COMPONENTE	Probabilidad: 4. Probable Impacto: 4. Mayor	INCUMPLIMIENTO DE OBLIGACIONES DEL MUNICIPIO	GESTION DE RECURSOS

Alternativa: CULTURA ORGANIZACIONAL, DESARROLLO Y OPTIMIZACIÓN DE PROCESOS A TRAVÉS DE MIPG

Ingresos y beneficios alternativa

01 - Ingresos y beneficios

Corresponde a los actos administrativos de carácter normativo y legal para la organización, funcionamiento, gestión y sostenibilidad del sector artístico y cultural.

Tipo: Beneficios

Medido a través de: Número

Bien producido: Otros

Razón Precio Cuenta (RPC): 0.80

Periodo	Cantidad	Valor unitario	Valor total
0	48.770,00	\$122,00	\$5.949.940,00
1	48.770,00	\$123,00	\$5.998.710,00
2	48.770,00	\$124,00	\$6.047.480,00
3	48.770,00	\$125,00	\$6.096.250,00
4	48.770,00	\$126,00	\$6.145.020,00

02 - Totales

Periodo	Total beneficios	Total
0	\$5.949.940,00	\$5.949.940,00
1	\$5.998.710,00	\$5.998.710,00
2	\$6.047.480,00	\$6.047.480,00
3	\$6.096.250,00	\$6.096.250,00
4	\$6.145.020,00	\$6.145.020,00

Alternativa 1

Flujo Económico

01 - Flujo Económico

P	Beneficios e ingresos (+)	Créditos(+)	Costos de preinversión (-)	Costos de inversión (-)	Costos de operación (-)	Amortización (-)	Intereses de los créditos (-)	Valor de salvamento (+)	Flujo Neto
0	\$4.759.952,0	\$0,0	\$0,0	\$20.000.000,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$-15.240.048,0
1	\$4.798.968,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$4.798.968,0
2	\$4.837.984,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$4.837.984,0
3	\$4.877.000,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$4.877.000,0
4	\$4.916.016,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$4.916.016,0

Indicadores y decisión

01 - Evaluación económica

Indicadores de rentabilidad			Indicadores de costo-eficiencia	Indicadores de costo mínimo	
Valor Presente Neto (VPN)	Tasa Interna de Retorno (TIR)	Relación Costo Beneficio (RCB)	Costo por beneficiario	Valor presente de los costos	Costo Anual Equivalente (CAE)
Alternativa: CULTURA ORGANIZACIONAL, DESARROLLO Y OPTIMIZACIÓN DE PROCESOS A TRAVÉS DE MIPG					
\$483.277,78	10,43 %	\$1,02	\$410,09	\$20.000.000,00	\$124.247,07

Costo por capacidad

Producto	Costo unitario (valor presente)
Documentos normativos (Producto principal del proyecto)	\$10.000.000,00

03 - Decisión

Alternativa

CULTURA ORGANIZACIONAL, DESARROLLO Y OPTIMIZACIÓN DE PROCESOS A TRAVÉS DE MIPG

Indicadores de producto

01 - Objetivo 1

1. AUMENTAR LA CAPACIDAD OPERATIVA PARA LA EJECUCIÓN DE LOS PROCESOS DE PLANEACIÓN Y LA GESTIÓN DE PROYECTOS EN EL MUNICIPIO

Producto

1.1. Documentos normativos (Producto principal del proyecto)

Indicador

1.1.1 Documentos normativos realizados

Medido a través de: Número de documentos

Meta total: 2,0000

Fórmula:

Es acumulativo: No

Es Principal: Si

Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Meta por periodo
0	2,0000		

Indicadores de gestión

01 - Indicador por proyecto

Indicador

Documentos de soporte elaborados

Medido a través de: Número

Código: 0400G090

Fórmula: sumatoria de documentos elaborados

Tipo de Fuente: Documento oficial

Fuente de Verificación: INFORME DE ACTIVIDADES Y DE SUPERVISION

Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Valor
0	2	Total:	2

Esquema financiero

01 - Clasificación presupuestal

Programa presupuestal

3301 - Promoción y acceso efectivo a procesos culturales y artísticos

Subprograma presupuestal

1603 ARTE Y CULTURA

02 - Resumen fuentes de financiación

Etapas	Entidad	Tipo Entidad	Tipo de Recurso	Periodo	Valor
Inversión	PRADERA	Municipios	Propios	0	\$20.000.000,00
				1	\$0,00
				Total	\$20.000.000,00
	Total Inversión				\$20.000.000,00
Total					\$20.000.000,00

Resumen del proyecto

Resumen del proyecto

Resumen narrativo	Descripción	Indicadores	Fuente	Supuestos
Objetivo General	REALIZAR MEDIANTE EL MODELO INTEGRADO DE PLANEACIÓN Y GESTIÓN - MIPG LA MEJORA DE LOS SERVICIOS CULTURALES EN EL INSTITUTO DE CULTURA Y TURISMO DEL MUNICIPIO DE PRADERA – VALLE DEL CAUCA	Documentos normativos realizados.	Tipo de fuente: Informe Fuente: INFORME DE ACTIVIDADES Y DE SUPERVISION	Asignación de recursos para el contratista profesional encaminado a la estrategias para el desarrollo de la cultura organizacional
Componentes (Productos)	1.1 Documentos normativos (Producto principal del proyecto)	Documentos normativos realizados	Tipo de fuente: Documento oficial Fuente: INFORME DE ACTIVIDADES Y SUPERVISION	No se aumentan los costos para la implementación del modelo integrado de planeación y gestión MIPG, para la posible contratación
Actividades	1.1.1 - ASISTENCIA PROFESIONAL PARA EL AVANCE DE LA IMPLEMENTACION DEL MODELO INTEGRADO DE PLANEACION Y GESTION - MIPG(*)	Nombre: Documentos de soporte elaborados Unidad de Medida: Número Meta: 2.0000	Tipo de fuente: Fuente:	El contratista debe asegurar que los entregables se encuentran completos para la fecha indicada.

(*) Actividades con ruta crítica